

Opsamling fra Medlemsmøder: Praktisk brug af LPS og Lean

Ved:

Jan Buur, Procesproduktionschef i Enemærke og Petersen og
Ask Hesselager: Proceschef i MT Højgaard

Det var 2 inspirationsrige eftermiddage, da Jan og Ask fortalte om erfaringer med Lean Construction i Praksis. Jan og Asks erfaringer kommer fra mange års arbejde med Lean Construction som et værktøj på byggepladsen, og de præsenterede konkrete eksempler på hvor og hvordan Lean Construction kan gøre en kæmpe stor forskel.



Samlet set havde i alt 38 tilmeldt sig de 2 arrangementer i hhv. Brabrand og Glostrup for at høre Jan og Ask fortælle om deres praktiske erfaringer og konkrete eksempler på fordele ved brug af Lean Construction. Lean Construction er bygget på et fundament af god kommunikation, sund fornuft og godt samarbejde. Dette var også den røde tråd der skinnede igennem begge præsentationer, og de håndgribelige eksempler på Lean i praksis som Jan og Ask havde taget med.

Jan understregede at en god procesplanlægning er en grundsten i et godt projekt. Men det forudsætter at procesplanlægningen er meget detaljeret, og sker på et så tidligt tidspunkt i processen som muligt. Meget af værdiprocessen ligger i begyndelsen af projektet, så hvis planlægningen udføres detaljeret og korrekt er der ekstremt meget at hente i slutningen af projektet.

Det er vigtigt, at alle på byggepladsen tager ejerskab. Fra begyndelsen skal alle parter inddrages, dette være sig både egne medarbejdere og samarbejdspartnere. Dette gøres ideelt med workshops hvor der skabes relationer imellem medarbejderne, hvilket skaber grundlaget for tillid og en god kommunikation i projektet.

De værktøjer, Jan anser som de mest centrale er at forstå de syv strømme, når man optimerer i grænsefladerne mellem samarbejdspartnere, og dernæst procesplanlægningen. Den løbende procesplanlægning skal udføres i så høj detaljegrad som muligt, og med aktiv deltagelse af formænd. Samtidigt skal informationer fra byggeledelsen visualiseres for håndværkerne på byggepladsen – Tavler er et rigtigt godt redskab!



Ask præsenterede en case, som med omfattende registrering og vidensindsamling demonstrerer at Lean Construction gør en forskel.

Ask viste, at en procesopdeling allerede tidligt i et byggeprojekt kan føre til gavn. Med en procesplan og inddragelse af aktører fra begyndelsen, kan den analyseres og diskuteres, og huller kan spottes tidligt! Dette kan f.eks. gøres ved hjælp af cyklogrammer, der viser takten i byggeriet og det planlagte flow. I casen fra Vapnagaard viste Ask på basis af en grundig vidensindsamling, hvordan det gode flow blev skabt. Med Excel blev sammenhængen mellem logistik, flow og bemanning i udbudstidsplanen analyseret. Dette synliggjorde et dårligt flow. Efter en god dialog med bygherre og rådgivere fik de i fællesskab skabt en god og optimal flowplan (cyklogram) for alle parter. I tiden efter er der brugt meget tid på opfølgning, optimeringer og ikke mindst de syv ugemøder, der holdes på byggesagen. Det gode flow og grundige arbejde betød at der i projektet blev udgivet en offentlig tidsplan på ugebasis, hvilket kom både beboere, rådgivere og håndværkere til gode! Uden samarbejdet med håndværkerne (Last Planner System people), havde de ikke opnået det, de har i dag.

Igennem hele mødet kom der gode indspark fra deltagere, der både bidrog med egne erfaringer og kritiske spørgsmål. Dette gav en god debat om Lean Construction med både positive og negative erfaringer, og hvad der skal til får at udbrede de gode metoder og resultater i branchen.