

## IGLC 2016

### Lean Construction - DK

Årets IGLC-konferencen blev holdt i Boston med repræsentanter fra det meste af verden og papers fra 20 lande fra alle kontinenterne. Der var en dag med gemba-visits, en industry-day, tre konferencedage og to studiedage.

De overordnede temaer var 'lean i design', 'waste reduction', 'work flow' (som inddrager hele supply chain) og 'production tracking' med IT-vinklen og mennesker, kultur og forandringer. Og så var der selvfølgelig rigtig meget LPS og BIM. BIM bliver i øvrigt det helt store emne på IGLC næste sommer på Kreta – smugkik her

### 5 hurtige

- Om LC på byggepladsen: Rent, sikkert, til at komme til og til at tjene penge!  
Første dag på byggepladsen er den farligste!  
Hvad gjorde vi godt i dag? Hvad gør vi bedre i morgen?
- Om LC og kunderne: Giver transparens, fjerner flaskehalse og sikre flow
- Om kontinuerlig forbedring: Spørg 'hvordan' og bagefter 'hvorfor?'  
Everyday – everybody – everywhere improvement.
- Om IPD: Det hele handler om relationer og om at bygge sammen!
- Om BIM: Opdater ugentligt ift. pull-planlægning  
De rigtige folk de rigtige steder – hver morgen!  
Der er helt generelt globalt mangel på BIM eksperter

### Lean Kultur

I et forsøg på at identificere og sætte den succesfulde implementering af Lean på formel, er flere begyndt at se andre steder hen, fx antropologi og sociologi. For vi ved meget om hvad der virker og hvad der ikke virker – men ikke rigtig hvorfor og hvordan de bagvedliggende mekanismer fungerer!

Bud fra konferencen lød:

- Fælles Lean Construction sprog giver fælles afsæt for, hvordan vi går til opgaverne, og bidrager helt afgørende til, at designere og sjakledere kan tale sammen.
- En barriere kan være, at mange er vant til at være helte – at være 'brandslukker' – og de skal nu til at arbejde i et system, hvor krudtet bruges på at forebygge. Derfor centralt at huske at fejre succeserne!

### Lean i Design

I år var der særligt fokus på Lean i 'Architecture-Engineering-Construction' som går hånd-i-hånd, og hvor meget af de erfaringer og den research, der blev præsenteret på konference, er udsprunget af diskussioner på tidligere IGLC-konferencer. En af de aktiviteter, der har boostet lean i de tidlige faser, er integrationen mellem lean, target og Activity Based Costing. En konklusion af konferencen er, at denne udvikling fortsætter, fordi det giver rigtig god mening og rigtigt gode resultater.

Jeg besøgte arkitekthuset SBA på gemba-tur, og de arbejdede bl.a. med denne model for at visualisere gevinsterne med LC



En helt gennemgående pointe fra SBA var, at når de bruger Lean i designfasen, afspejler sig i både projekterings-fasen og byggefasen, og at den tidlige inddragelse af alle interessenter giver både forståelse og anerkendelse af de forskellige faglige bidrag. Al dette styrker relationerne og giver en særlig dynamik, der smitter positivt af på arbejdet. SBA var godt i gang med at udrulle lean i hele organisationen, fra topledelsen til tekøkkenet og orden i biblioteket!

**Hvis du ikke har nået det, kan du kan stadig nå at melde dig på LIPS-konferencen,** og møde både oplægsholdere og deltagere fra IGLC-konferencen, ikke mindst Glenn Ballard – stifter af Lean Construction Institute og en omvandrende WIKI og Luis Alacon som du bl.a. kan tale om med om Last Planner Systems sammenhæng med de sociale netværk og den performance, der sker på byggepladsen!

Konferencens rapport med præsentation af program, talere og papers, slutter af med en opfordring og en velkomst: at man vil opleve konferencen '*provoking, enjoyable and above all friendly*'. Det siger sig selv, at der er mange, der benytter denne konferencen til at mødes, og man nemt ville kunne komme til at føle sig som en fremmed fugl. Måske derfor slutter præsentationen af en særlig hilsen til nye som mig: '*If this is your first visit – welcome to the IGLC-family*'. Og det er man – velkommen!

Jeg vil blot opfordre til, at I selv oplever det, når [IGLC næste sommer kommer til Kreta](#) bl.a. med en Lean og BIM industry day. Måske det denne gang vil være muligt at koordinere en dansk delegation?